

GESTÃO ESTRATÉGICA

OBJETIVO ESTRATÉGICO

DESENVOLVER PRÁTICAS DE GOVERNANÇA E GESTÃO, EM TODOS OS NÍVEIS INSTITUCIONAIS, ORIENTADAS PARA RESULTADOS

DESCRIÇÃO DO OBJETIVO ESTRATÉGICO

Propor regulamentação, desenvolver e aplicar práticas de governança e gestão em todos os níveis institucionais, visando o alinhamento e a integração entre os processos organizacionais, a força de trabalho, os recursos de Tecnologia da Informação e a infraestrutura, promovendo a gestão de processos, projetos e indicadores, sempre com foco nos resultados para a sociedade.

INICIATIVA 1

PROMOVER A CULTURA DA GOVERNANÇA NO MPMS

Indicador único: processos organizacionais contemplados pelas normas de governança

Descrição do Indicador: mede o percentual de processos organizacionais que foram contemplados pelas normas de governança

Fórmula: $\left(\frac{\text{quantidade de processos organizacionais contemplados pelas normas de governança}}{\text{quantidade total de processos organizacionais mapeados}} \right) \times 100$

Unidade de medida: percentual

Polaridade: positiva

Periodicidade: anual

Segmentação: sem segmentação

Disponibilidade: sim

Fonte de dados: base de dados da Secretaria de Planejamento e Gestão

Responsável pela apuração: chefia do Departamento de Planejamento e Gestão por Processos

Metas					
2020	2021	2022	2023	2024	2025
20%	35%	50%	65%	80%	95%

INICIATIVA 2

PROMOVER A GESTÃO DE RISCOS NO MPMS

Indicador único: riscos mapeados

Descrição do Indicador: mede o percentual de processos organizacionais com riscos mapeados, visando a identificação, a análise, a avaliação, o tratamento e o monitoramento de eventos, iminentes ou futuros, com possibilidade de afetar negativamente os objetivos do Ministério Público

Fórmula: $\left(\frac{\text{quantidade de processos organizacionais com riscos mapeados}}{\text{quantidade total de processos organizacionais mapeados}} \right) \times 100$

Unidade de medida: percentual

Polaridade: positiva

Periodicidade: anual

Segmentação: por unidade administrativa e por área-fim e área-meio

Disponibilidade: sim

Fonte de dados: base de dados da Secretaria de Planejamento e Gestão

Responsável pela apuração: chefia do Departamento de Planejamento e Gestão por Processos

Metas					
2020	2021	2022	2023	2024	2025
3%	10%	25%	45%	65%	80%

INICIATIVA 3

REALIZAR O MAPEAMENTO, O REDESENHO E, QUANDO POSSÍVEL, A AUTOMATIZAÇÃO DOS PROCESSOS ORGANIZACIONAIS, A FIM DE TORNAR O MPMS MAIS EFICIENTE

Indicador único: Processos mapeados

Descrição do Indicador: mede o percentual de processos organizacionais mapeados e a proporção de processos organizacionais automatizados no âmbito do MPMS

Fórmula: $\left(\frac{\text{quantidade de processos organizacionais com riscos mapeados}}{\text{quantidade de processos organizacionais identificados}} \right) \times 100$

Unidade de medida: percentual

Polaridade: positiva

Periodicidade: anual

Segmentação: por processos automatizados ou não e por área-fim e área-meio

Disponibilidade: sim

Fonte de dados: base de dados da Secretaria de Planejamento e Gestão

Responsável pela apuração: chefia do Departamento de Planejamento e Gestão por Processos

Metas					
2020	2021	2022	2023	2024	2025
50%	60%	70%	80%	90%	100%

INICIATIVA 4

PROMOVER A CULTURA DA INOVAÇÃO POR MEIO DO INCENTIVO À REALIZAÇÃO DE PROJETOS

Indicador 1: projetos cadastrados

Descrição do Indicador: mede a quantidade de projetos cadastrados no portfólio do MPMS,

Fórmula: quantidade de projetos cadastrados

Unidade de medida: número absoluto

Polaridade: positiva

Periodicidade: anual

Segmentação: por área de atuação

Disponibilidade: sim

Fonte de dados: base de dados da Divisão de Elaboração e Gestão de Projetos e de Captação de Recursos

Responsável pela apuração: chefia da Divisão de Elaboração e Gestão de Projetos e de Captação de Recursos

Metas					
2020	2021	2022	2023	2024	2025
100	115	130	145	160	175

Indicador 2: resultados dos projetos

Descrição do Indicador: mede o resultado dos projetos cadastrados no portfólio do MPMS, monitorados pela Divisão de Elaboração e Gestão de Projetos e de Captação de Recursos

Fórmula: resultado estatístico dos projetos

Unidade de medida: conforme projetos

Polaridade: neutra

Periodicidade: anual

Segmentação: por projeto

Disponibilidade: sim

Fonte de dados: base de dados da Divisão de Elaboração e Gestão de Projetos e de Captação de Recursos

Responsável pela apuração: chefia da Divisão de Elaboração e Gestão de Projetos e de Captação de Recursos

Metas					
2020	2021	2022	2023	2024	2025
Métrica	Métrica	Métrica	Métrica	Métrica	Métrica

INICIATIVA 5

REALIZAR O MONITORAMENTO DE METAS E INDICADORES ESTRATÉGICOS, TÁTICOS E OPERACIONAIS

Indicador único: indicadores monitorados

Descrição do Indicador: mede o percentual de indicadores estratégicos, táticos e operacionais efetivamente monitorados

$$\text{Fórmula: } \left(\frac{\text{quantidade de indicadores estratégicos, táticos e operacionais efetivamente monitorados}}{\text{quantidade total de indicadores estratégicos, táticos e operacionais definidos no âmbito da Gestão Estratégica}} \right) \times 100$$

Unidade de medida: percentual

Polaridade: positiva

Periodicidade: anual

Segmentação: pelos níveis estratégico, tático e operacionais e por área de atuação

Disponibilidade: sim

Fonte de dados: base de dados da Divisão de Monitoramentos de Metas e Indicadores Estratégicos

Responsável pela apuração: chefia da Divisão de Monitoramentos de Metas e Indicadores Estratégicos

Metas					
2020	2021	2022	2023	2024	2025
50%	70%	85%	90%	95%	100%

INICIATIVA 6

SUBSIDIAR OS GESTORES COM INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS PARA AUXILIÁ-LOS NAS TOMADAS DE DECISÕES

Indicador 1: gestores subsidiados

Descrição do Indicador: mede a quantidade de gestores que foram subsidiados por meio da disponibilização de informações estratégicas, sejam elas estatísticas ou de riscos

Fórmula: quantidade de gestores auxiliados por meio da disponibilização de informações estratégicas

Unidade de medida: número absoluto

Polaridade: positiva

Periodicidade: anual

Segmentação: não há

Disponibilidade: sim

Fonte de dados: base de dados da Secretaria de Planejamento e Gestão

Responsável pela apuração: chefia da Secretaria de Planejamento e Gestão

Metas					
2020	2021	2022	2023	2024	2025
Métrica	Métrica	Métrica	Métrica	Métrica	Métrica

Indicador 2: painéis de *business intelligence*

Descrição do Indicador: mede a quantidade de painéis de *business intelligence* desenvolvidos pela Secretaria de Planejamento e Gestão, visando a disponibilização de informações estratégicas aos gestores, para auxiliá-los nas tomadas de decisões

Fórmula: quantidade de painéis de *business intelligence* desenvolvidos pela Secretaria de Planejamento e Gestão

Unidade de medida: número absoluto

Polaridade: positiva

Periodicidade: anual

Segmentação: por assunto

Disponibilidade: sim

Fonte de dados: base de dados da Secretaria de Planejamento e Gestão

Responsável pela apuração: chefia da Secretaria de Planejamento e Gestão

Metas					
2020	2021	2022	2023	2024	2025
Métrica	Métrica	Métrica	Métrica	Métrica	Métrica